



Année internationale
des coopératives

Les coopératives construisent
un monde meilleur



Les coopératives comme Moteurs de justice sociale: Renforcer l'inclusion sociale et la cohésion grâce au modèle coopératif



Les coopératives sont des entreprises détenues par leurs membres, axées sur des valeurs qui privilégient le bien-être des personnes et de la société plutôt que le profit. Ancrées dans la gouvernance démocratique et la propriété collective, elles permettent aux individus et aux communautés de façonner leur avenir économique et social. En tant qu'acteurs clés de l'économie sociale et solidaire (ESS), les coopératives comblent les fractures économiques et sociales, renforcent la résilience des communautés et favorisent la cohésion sociale.

Reconnaissant leur rôle essentiel, les Nations Unies ont « constamment mis en avant les contributions des coopératives et de l'ESS au développement social dans le cadre des résolutions biennales de l'Assemblée générale des Nations Unies ». La proclamation de 2025 comme [Année internationale des coopératives](#) (AIC 2025) sous le thème « Les coopératives construisent un monde meilleur » réaffirme leur importance pour relever les défis mondiaux. Une étape historique de la [63e Commission du développement social \(CSocD63\)](#) a été sa première [session consacrée aux coopératives et à l'ESS](#), qui a exploré leur rôle dans la réduction des inégalités et le renforcement de la cohésion sociale. Les discussions ont souligné la nécessité de politiques de soutien, de cadres d'investissement et d'environnements juridiques propices pour maximiser l'impact des coopératives. Ce dossier s'appuie sur ces discussions et est publié à l'occasion de la [Journée mondiale de la justice sociale 2025](#).

Opérationnaliser l'inclusion et la cohésion sociales

L'inclusion sociale garantit l'égalité d'accès aux opportunités, aux ressources et au pouvoir de décision, en particulier pour les groupes marginalisés. Elle élimine les obstacles liés au statut économique, au genre, au handicap, à l'origine ethnique ou au statut migratoire. La cohésion sociale, quant à elle, est le fondement de communautés fortes, favorisant la confiance, la solidarité et l'action collective. Les sociétés qui ont une forte cohésion sociale connaissent moins de conflits, ont une plus grande résilience et offrent un meilleur bien-être pour tous.¹

Les coopératives intègrent naturellement ces valeurs dans leur gouvernance et leurs opérations, en veillant à ce que l'activité économique serve le bien-être collectif. Grâce à **une adhésion ouverte et volontaire**, elles favorisent l'inclusion en accueillant tous ceux qui peuvent en bénéficier. **Leur cadre démocratique de contrôle** des membres assure un leadership et une responsabilité partagés, ce qui permet aux communautés de façonner leur propre avenir. **La participation économique des membres** réduit les inégalités en réinvestissant les bénéfices localement plutôt qu'en concentrant les richesses, tandis que **l'autonomie et l'indépendance** permettent aux coopératives de développer des solutions locales qui renforcent l'autonomie et la résilience. En donnant **la priorité à l'éducation, à la formation et à l'information**, les coopératives dotent les individus des compétences nécessaires pour s'engager pleinement dans la vie économique et sociale. **La coopération entre coopératives** construit des réseaux de solidarité, renforçant la cohésion sociale à tous les niveaux. Ancrées dans **le souci de la communauté**, elles privilégient le bien-être à long terme par rapport au profit à court terme, s'attaquant activement aux défis locaux et favorisant le développement durable. Grâce à ces principes, les coopératives traduisent l'inclusion et la cohésion en actions, prouvant que la coopération est la clé d'une société plus juste, plus équitable et plus résiliente.

¹ UNDESA: Définition de l'inclusion sociale et de la cohésion sociale : <https://social.desa.un.org/issues/social-inclusion#:~:text=Une%20société%20socialement%20cohésive%20est%20pas%20nécessairement%20démographiquement%20homogène>

Coopératives en action: Études de cas du monde entier

Partout dans le monde, les coopératives démontrent comment les modèles économiques axés sur la solidarité peuvent lutter contre les inégalités sociales et économiques tout en renforçant la résilience locale.



— Renforcer les communautés autochtones

En Équateur, la **coopérative Kallari** intègre l'agriculture durable, l'artisanat et l'écotourisme, garantissant un accès équitable au marché pour les producteurs autochtones tout en préservant leurs traditions, en favorisant l'inclusion sociale et en renforçant la cohésion sociale par le biais de la prise de décision collective et de l'autogouvernance.² De même, en Australie, la **coopérative aborigène de Ballarat et du district (BADAC)** a été créée par des membres de la communauté aborigène de Ballarat et du district en 1979 pour offrir des programmes de santé, sociaux, de protection sociale et de développement communautaire aux populations aborigènes locales.³



— Soutenir les travailleurs migrants et réfugiés

En Espagne, la **coopérative Diomcoop** aide les migrants confrontés à des irrégularités administratives à passer du travail informel à un travail indépendant durable. Grâce à des formations commerciales, à un soutien juridique et à des structures coopératives, les migrants peuvent générer des revenus tout en s'intégrant dans l'économie locale.⁴ Parallèlement, au Costa Rica, **Coopetarrazú** soutient les travailleurs saisonniers autochtones migrants du secteur du café en gérant des garderies qui fournissent de la nourriture, des soins et une éducation de base à leurs enfants, permettant ainsi aux parents de travailler dans la dignité tout en assurant le développement de la petite enfance.⁵



— Promouvoir l'égalité des genres et l'autonomisation des jeunes

En Inde, la **Fédération des coopératives de l'Association des femmes indépendantes (SEWA)** soutient les femmes du secteur informel en leur fournissant des formations commerciales, des ressources financières et un pouvoir de négociation collective, ce qui les aide à faire la transition vers l'emploi formel. Ce modèle favorise l'inclusion économique tout en créant des réseaux de solidarité qui renforcent la protection des travailleurs.⁶ En Indonésie, **KOPINDO**, une coopérative dirigée par des jeunes sous l'égide de **DEKOPIN**, revitalise la participation des jeunes au mouvement coopératif. Grâce à son initiative « Vision coopérative 2045 », elle favorise l'engagement des jeunes dans les coopératives d'agroforesterie, créant ainsi des opportunités d'emploi durables pour les jeunes tout en faisant progresser les valeurs coopératives.⁷



— Assurer l'inclusion économique des personnes handicapées

Au Zimbabwe, la **coopérative Tariro Hobhouse** est gérée par des membres handicapés qui exploitent une petite entreprise d'élevage avec le soutien d'une formation du programme Global Cooperative Entrepreneurs (GCE) de l'ICA. Au-delà de l'autonomisation économique, la coopérative milite pour l'inclusion des personnes handicapées dans les communautés locales.⁸ De même, en Italie, **Spazio Aperto Servizi** fournit un emploi et un soutien social aux personnes atteintes de troubles du développement, en proposant des services de santé mentale, des formations professionnelles et des programmes d'engagement communautaire pour faciliter l'intégration sociale et économique à long terme.⁹



— La solidarité coopérative mondiale en temps de crise

Pendant la guerre en Ukraine, **COOP Ukraine**, avec le soutien de réseaux coopératifs internationaux en Pologne, en Corée et aux États-Unis, a mobilisé une aide financière et logistique pour soutenir les magasins coopératifs, fournir une aide humanitaire et soutenir les entreprises locales. Cette initiative a permis de garantir un accès continu aux biens essentiels tout en renforçant la solidarité coopérative mondiale.¹⁰ En Inde, **IFFCO et KRIBHCO**, deux grandes coopératives agricoles, ont répondu à la crise de la COVID-19 en créant des usines d'oxygène à leurs propres frais pour fournir de l'oxygène médical gratuit aux hôpitaux et aux communautés rurales. Cette intervention menée par les coopératives a joué un rôle essentiel pour remédier aux graves pénuries pendant la pandémie, soulignant la capacité des coopératives à mobiliser des ressources et à soutenir les infrastructures sanitaires nationales en temps de crise.¹¹

2 Chocolat cultivé et fabriqué par des agriculteurs autochtones Kichwa », *Stories.coop*, consulté en février 2025, <https://stories.coop/kallari/>.

3 La coopérative aborigène de Ballarat et du district (BADAC) : <https://www.badac.net.au/aboutStories.coop>. (n.d.). Diomcoop Paves the Way for Social and Labor Inclusion, <https://stories.coop/diomcoop-paves-the-way-for-social-and-labor-inclusion/>.

4 *Stories.coop*. (s.d.). Diomcoop ouvre la voie à l'inclusion sociale et professionnelle, <https://stories.coop/diomcoop-paves-the-way-for-social-and-labor-inclusion/>.

5 « Maisons de la joie : un modèle de garde d'enfants pour les enfants des familles de récolteurs de café », <https://aciamericas.coop/en/projects/houses-of-joy/>.

6 « Renforcer les coopératives de femmes : l'expérience de l'Association des femmes indépendantes (SEWA) en Inde », Organisation internationale du Travail (OIT), 2023, consulté en février 2025, <https://researchrepository.io.org/esploro/outputs/report/Strengthening-womens-cooperatives-the-experience-of/995371332502676>

7 Alliance coopérative internationale Asie-Pacifique (ACI-AP). (2019). Indonésie. <https://icaap.coop/wp-content/uploads/2024/05/2019-Indonesia-country-snapshot.pdf>.

8 Mwaramba, T. (2021). Libérer le potentiel des coopératives pour l'autonomisation des jeunes. <https://icafrica.coop/sites/default/files/2021-11/Tenda%20Mwaramba.pdf>.

9 CECOP. (s.d.). Open Space Services, Italie. Disponible sur : <https://cecop.coop/stories/spazio-aperto-servizi-italy>.

10 « Ukraine : comment les coopératives aident-elles les personnes touchées ? » (ACI), <https://ica.coop/en/newsroom/news/ukraine-how-are-cooperatives-helping-those-affected>.

11 *Moniteur mondial des coopératives (2021)*. Les coopératives à l'avant-garde de la reprise. Alliance coopérative internationale (ACI) et Institut européen de recherche sur les entreprises coopératives et sociales (Euricse). Disponible à l'adresse : <https://monitor.coop/en/large-cooperatives-forefront-recovery>.

Augmenter l'impact des coopératives

Les coopératives se sont révélées être de puissants moteurs d'**inclusion sociale** et d'**autonomisation économique** mais plusieurs obstacles limitent leur plein potentiel. L'analyse du cadre juridique de l'Alliance coopérative internationale souligne que dans de nombreux pays, **les cadres politiques et juridiques ne sont pas conçus pour soutenir la croissance des coopératives**, ce qui rend difficile l'accès au financement, la concurrence avec les entreprises traditionnelles et l'expansion de leur impact. **Des lois coopératives obsolètes ou restrictives, des barrières réglementaires** qui entravent l'accès au financement et **un manque de reconnaissance dans les politiques publiques** créent des obstacles importants pour les entreprises coopératives.

L'obtention de capitaux reste un défi majeur, en particulier **pour les groupes marginalisés** tels que **les femmes, les jeunes et les réfugiés** qui ont souvent du mal à obtenir un crédit pour lancer ou développer des entreprises coopératives. Au-delà des obstacles financiers, les coopératives ont également besoin **de formations en leadership, de structures de gouvernance et de programmes d'éducation financière** plus solides pour améliorer leur viabilité à long terme. En outre, à mesure que les économies deviennent de plus en plus numériques, les coopératives doivent adopter **l'innovation technologique** pour améliorer leur efficacité, étendre leur portée et rester compétitives sur des marchés en évolution.

Malgré ces défis, des initiatives mondiales ouvrent de nouvelles possibilités pour faire des coopératives des acteurs clés de l'inclusion sociale. [La Coalition mondiale pour la justice sociale](#) (GCSJ), dirigée par l'Organisation internationale du travail, offre une plateforme pour des partenariats multipartites, permettant aux coopératives de collaborer avec d'autres acteurs clés pour réduire les inégalités et construire des économies inclusives. De même, les forums de haut niveau de cette année, tels que le [Forum politique de haut niveau des Nations Unies](#) (HLPF) et le [Sommet social mondial pour le développement durable](#), offrent des plateformes essentielles pour discuter et intégrer des solutions coopératives dans les stratégies de développement mondiales.



Jeunes membres de la coopérative féminine Megha dans un champ de coton, tenant du coton récolté (district de Tapi, Gujarat, novembre 2021)
© Meghna Sejjal pour la SEWA Cooperative Federation

Renforcer les coopératives pour la justice sociale : un appel à l'action

Pour exploiter pleinement le pouvoir des coopératives en tant que moteurs de la justice sociale, de l'inclusion et de la cohésion, les gouvernements, les organisations internationales et les partenaires du développement doivent prendre des mesures décisives. Le renforcement des **cadres juridiques et politiques** garantira que les coopératives soient reconnues comme des acteurs économiques clés, tandis qu'un élargissement de l'**accès au financement**, en particulier pour les coopératives dirigées par des groupes marginalisés, est essentiel pour maintenir leur impact. **Les investissements dans le renforcement des capacités**, notamment le développement du leadership, l'alphabétisation numérique et la formation à la gouvernance, amélioreront la capacité des coopératives à évoluer et à être compétitives. L'alignement des coopératives sur **les initiatives mondiales de développement** renforcera encore leur rôle dans la création d'une économie plus juste et plus résiliente.

Le [rapport 2023 du Secrétaire général de l'ONU sur les coopératives dans le développement social](#) recommande de renforcer les écosystèmes coopératifs dans cinq domaines clés :

- Environnement politique et réglementaire – Établir des cadres juridiques favorables à la croissance des coopératives.
- Éducation et renforcement des capacités – Doter les dirigeants des coopératives des compétences nécessaires pour évoluer et innover.
- Culture de coopération – Promouvoir les principes coopératifs dans les communautés et les secteurs économiques.
- Financement et investissement – Veiller à ce que les coopératives aient accès aux investissements, au crédit et au capital.
- Créer des réseaux et des partenariats – Renforcer la collaboration entre les coopératives, les gouvernements et les institutions mondiales.

Les coopératives sont bien plus que de simples entreprises : elles sont des moteurs d'inclusion sociale, d'autonomisation économique et de résilience communautaire. Leur approche centrée sur les personnes fournit un modèle de développement durable, où la prospérité est partagée et où personne n'est laissé pour compte. À l'occasion de l'Année internationale des coopératives en 2025, le moment est venu de mobiliser les soutiens, de renforcer les écosystèmes et de veiller à ce que les coopératives continuent de jouer un rôle transformateur dans la construction d'un monde plus juste et plus durable.



Le [Comité pour la promotion et le progrès des coopératives](#) (COPAC) est un partenariat multipartite réunissant des agences des Nations Unies et l'[Alliance coopérative internationale](#), pour défendre et soutenir les entreprises coopératives autonomes et centrées sur l'humain en tant que leaders du développement durable.



Copyright © - 2025. Tous droits réservés | Comité pour la promotion et le progrès des coopératives (COPAC)

Composer : Roboto, Helvetica
Conçu par : [Chinmay Gundlur](#)