



**Año Internacional  
de las Cooperativas**

Las cooperativas construyen  
un mundo mejor



# Las cooperativas, un motor para la justicia social: la solidaridad, la inclusión y la cohesión se refuerzan a través del modelo cooperativo



Las cooperativas son empresas gestionadas por sus miembros y regidas por sus valores en las que las personas y el bienestar social se antepone a los beneficios. Este tipo de negocio basado en la gobernanza democrática y en la propiedad colectiva empodera a las personas y a las comunidades para transformar su futuro social y económico. Las cooperativas, como actores clave en la economía social y solidaria (ESS), reducen las diferencias sociales y económicas, consolidan la resiliencia de las comunidades y fomentan la cohesión social.

Las Naciones Unidas reconocen el papel esencial que desempeñan las cooperativas y recuerdan continuamente las contribuciones de las cooperativas y de la ESS en general al desarrollo social a través de las resoluciones bienales de la Asamblea General de la ONU. El 2025 ha sido proclamado **Año Internacional de las Cooperativas (AIC2025)** bajo el tema “Las cooperativas construyen un mundo mejor”, lo cual ratifica la importancia de las cooperativas a la hora de afrontar los desafíos mundiales. En el **63.º período de sesiones de la Comisión de Desarrollo Social** se produjo un hecho histórico: la celebración de la primera **sesión dedicada a las cooperativas y la ESS**, en la que se analizó su función respecto a la reducción de las desigualdades y el refuerzo de la cohesión social. En los debates se subrayó la necesidad de disponer de políticas de apoyo, marcos de inversión y entornos jurídicos propicios para optimizar la función de las cooperativas. El presente informe se ha elaborado a partir de estos debates y su publicación se ha hecho coincidir con el **Día Mundial de la Justicia Social de 2025**.

## Operacionalizar la inclusión y la cohesión social

**La inclusión social garantiza igualdad de acceso a las oportunidades, a los recursos y a la toma de decisiones, especialmente en los grupos más desfavorecidos. Además, permite eliminar las barreras relacionadas con la situación económica, el género, las discapacidades, la etnia o el estatus migratorio. Por su parte, la cohesión social es la base de una comunidad sólida, puesto que fomenta la confianza, la solidaridad y la acción colectiva. En las sociedades con una elevada cohesión social se generan menos conflictos y se observa una mayor resiliencia y un mayor bienestar de manera generalizada.**<sup>1</sup>

Las cooperativas integran estos valores de manera natural en su gobernanza y su funcionamiento, de manera que se garantiza que la actividad económica esté al servicio del bienestar de la comunidad. A través de un sistema de **adhesión voluntaria y abierta**, las cooperativas fomentan la inclusión, ya que integran a todos quienes puedan beneficiarse. Su sistema de gestión democrática por parte de los miembros garantiza un liderazgo y una responsabilidad compartidas, y ofrece a la comunidad las riendas para transformar su futuro. **La participación económica de los miembros** reduce las desigualdades al reinvertir los beneficios localmente, en lugar de concentrar la riqueza, y la autonomía y la independencia permiten a las cooperativas desarrollar soluciones locales que afianzan su autosuficiencia y su resiliencia. Al dar prioridad a **la educación, la formación y la información**, las cooperativas dotan a las personas de las capacidades necesarias para participar plenamente en la vida económica y social. **La cooperación entre cooperativas** permite la creación de redes de solidaridad, lo cual refuerza la cohesión social a todos los niveles. Asimismo, como se basan en el principio **de interés por la comunidad**, las cooperativas dan prioridad al bienestar a largo plazo sobre el beneficio a corto plazo, lo cual permite abordar activamente los retos locales y fomenta el desarrollo sostenible. A través de estos principios, las cooperativas transforman la inclusión y la cohesión en acción y demuestran que son un factor clave para lograr una sociedad más justa, más equitativa y más resiliente.

<sup>1</sup> UNDESA: Définition de l'inclusion sociale et de la cohésion sociale : <https://social.desa.un.org/issues/social-inclusion#:~:text=Une%20société%20socialement%20cohésive%20est%20pas%20nécessairement%20démographiquement%20homogène>

## Cooperativas en acción: ejemplos reales de distintas partes del mundo

Las cooperativas de todo el mundo están demostrando que los modelos de negocio basados en la solidaridad permiten reducir las desigualdades económicas y sociales y, a su vez, fomentan la resiliencia local.



### — Empoderando a las comunidades indígenas

En Ecuador, la **cooperativa Kallari** ha integrado la agricultura sostenible, la artesanía y el ecoturismo para garantizar un acceso justo al mercado a los productores indígenas, al tiempo que preserva sus tradiciones, fomenta la inclusión social y refuerza la cohesión social mediante la toma de decisiones colectivas y el autogobierno.<sup>2</sup> Del mismo modo, en Australia, la **cooperativa Ballarat and District Aboriginal Cooperative (BADAC)** fue creada por los miembros de la comunidad aborigen de Ballarat y alrededores en 1979 para proporcionar servicios sociales, de salud, de bienestar y de desarrollo comunitario a la población aborigen de la región.<sup>3</sup>



### — Apoyo a los trabajadores migrantes y refugiados

En España, la **cooperativa Diomcoop** ayuda a los migrantes a resolver las irregularidades administrativas y a pasar de un trabajo informal a un empleo sostenible. A través de una formación empresarial, apoyo legal y estructuras cooperativas, los migrantes logran generar ingresos e integrarse en la economía local.<sup>4</sup> Por otro lado, en Costa Rica, la **cooperativa Coopetarrazú** presta apoyo a los migrantes indígenas que trabajan de forma estacional como recolectores de café, poniendo en funcionamiento centros para el cuidado de sus hijos en los que reciben alimento, cuidados y educación básica. De este modo, los progenitores pueden seguir trabajando de manera digna mientras se garantiza el desarrollo de la infancia de los niños y niñas.<sup>5</sup>



### — Fomento de la equidad de género y el empoderamiento de la juventud

En la India, la federación de cooperativas **Self-Employed Women's Association (SEWA)** apoya a las mujeres que trabajan en el sector informal mediante formaciones empresariales, recursos económicos y la negociación colectiva, y les ayuda a encontrar un empleo formal. Este modelo favorece la inclusión económica y permite crear redes de solidaridad que refuerzan la protección de las trabajadoras.<sup>6</sup> En Indonesia, **KOPINDO**, una cooperativa de jóvenes que forma parte de la cooperativa **DEKOPIN**, está revitalizando la participación de los más jóvenes en el movimiento cooperativo. A través de su iniciativa «Visión Cooperativa 2045», fomenta la participación de los jóvenes en las cooperativas agroforestales, crea oportunidades de empleo sostenible para este sector de la sociedad y promueve los valores cooperativos.<sup>7</sup>



### — Garantizar la inclusión económica de las personas con discapacidades

En Zimbabue, la cooperativa **Tariro Hobhouse** está dirigida por miembros con discapacidades que explotan un pequeño negocio ganadero con el apoyo de formaciones del programa Global Cooperative Entrepreneurs (GCE) de la ACI. Además de promover el empoderamiento económico, la cooperativa aboga por la inclusión de las personas con discapacidades en las comunidades locales.<sup>8</sup> Del mismo modo, en Italia, **Spazio Aperto Servizi** proporciona empleo y apoyo social para las personas con discapacidad intelectual a las que proporciona servicios de salud mental, formación profesional y programas de compromiso con la comunidad, con el objetivo de facilitar su integración social y económica a largo plazo.<sup>9</sup>



### — Solidaridad cooperativa mundial en época de crisis

Durante la guerra de Ucrania, la cooperativa **COOP Ukraine**, con el apoyo de las redes cooperativas internacionales de Polonia, Corea y los Estados Unidos, movilizó ayuda financiera y logística para ayudar a mantener negocios cooperativos, prestar ayuda humanitaria y apoyar a las empresas locales. Esta iniciativa permitió mantener el acceso a bienes esenciales y, a su vez, contribuyó a reforzar la solidaridad cooperativa mundial.<sup>10</sup> En la India, las cooperativas agrícolas **IFFCO** y **KRIBHCO**, dos de las más importantes del país, financiaron y establecieron plantas de oxígeno para garantizar acceso gratuito a los hospitales y a las comunidades rurales durante la crisis de la COVID-19. Esta acción llevada a cabo por cooperativas tuvo un papel esencial para superar los momentos de mayor escasez durante la pandemia, lo cual pone de manifiesto la capacidad de las cooperativas para movilizar recursos y apoyar a la infraestructura de salud pública en tiempos de crisis<sup>11</sup>

2 Chocolat cultivé et fabriqué par des agriculteurs autochtones Kichwa », *Stories.coop*, consulté en février 2025, <https://stories.coop/kallari/>.

3 La coopérative aborigène de Ballarat et du district (BADAC) : <https://www.badac.net.au/aboutStories.coop>. (n.d.). Diomcoop Paves the Way for Social and Labor Inclusion, <https://stories.coop/diomcoop-paves-the-way-for-social-and-labor-inclusion/>.

4 *Stories.coop*. (sin fecha). Diomcoop Paves the Way for Social and Labor Inclusion; disponible en, <https://stories.coop/diomcoop-paves-the-way-for-social-and-labor-inclusion/>.

5 «Casas de la Alegría: A Model of Childcare for the Children of Coffee Harvesting Families,» ACI Americas, <https://aciamericas.coop/en/projects/houses-of-joy/>.

6 «Strengthening Women's Cooperatives: The Experience of Self-Employed Women's Association (SEWA) in India,» International Labour Organization (ILO), 2023; último acceso: febrero de 2025 <https://researchrepository.iilo.org/esploro/outputs/report/Strengthening-womens-cooperatives-the-experience-of/995371332502676>.

7 Alianza Cooperativa Internacional Asia-Pacífico (ACI AP) (2019). Indonesia Country Snapshot. Disponible en: <https://icaap.coop/wp-content/uploads/2024/05/2019-Indonesia-country-snapshot.pdf>

8 CECOP. (s.f.). Spazio Aperto Servizi, Italia. Disponible en: <https://cecop.coop/stories/spazio-aperto-servizi-italy>.

9 Mwaramba, T. (2021). Unlocking the Potential of Cooperatives for Youth Empowerment in Africa. Alianza Cooperativa Internacional- África. <https://icafrica.coop/sites/default/files/2021-11/Tenda%20Mwaramba.pdf..>

10 World Cooperative Monitor (2021). Cooperatives at the Forefront of the Recovery. Alianza Cooperativa Internacional (ACI) y el Instituto Europeo de Investigación sobre Empresas Sociales y Cooperativas (Euricse), <https://ica.coop/en/newsroom/news/ukraine-how-are-cooperatives-helping-those-affected>.

11 «Ukraine: How Are Cooperatives Helping Those Affected?» Alianza Cooperativa Internacional (ACI); <https://monitor.coop/en/large-cooperatives-forefront-recovery>.

## Redimensionar el impacto cooperativo

Aunque las cooperativas han demostrado ser un potente motor de **inclusión social y empoderamiento económico**, estas empresas deben hacer frente a distintas barreras que merman su potencial. En el análisis del marco legal que ha llevado a cabo la Alianza Cooperativa Internacional se destaca que, en muchos países, **el escenario político y legislativo no ha sido diseñado para favorecer el crecimiento de las cooperativas**, lo cual dificulta a este modelo de negocio el acceso a los programas de financiación y la competición con otros modelos de empresa tradicionales y obstaculiza su crecimiento. **Las leyes cooperativas restrictivas** u obsoletas –**barreras normativas** que restringen el acceso a la financiación– y la **falta de reconocimiento de las políticas públicas** son importantes trabas para las empresas cooperativas.

La obtención de capital sigue siendo un gran desafío, especialmente para los **grupos más vulnerables**, como las mujeres, los **jóvenes y los refugiados**, quienes suelen tener que superar más impedimentos para acceder a la financiación necesaria para poner en marcha o ampliar empresas cooperativas. Más allá de las barreras financieras, las cooperativas también requieren una **mayor formación de sus dirigentes, estructuras de gobierno sólidas y programas de educación económica** para potenciar su sostenibilidad a largo plazo. Asimismo, la digitalización de la sociedad obliga a las cooperativas a utilizar y aprovechar las **innovaciones tecnológicas** para mejorar la eficiencia, ampliar su alcance y seguir siendo competitivas en unos mercados que se encuentran en constante evolución.

A pesar de estos retos, las iniciativas globales están abriendo nuevas oportunidades que permiten a las cooperativas elevarse como actores clave en la promoción de la inclusión social. La [Coalición Mundial para la Justicia Social](#) liderada por la Organización Internacional del Trabajo, proporciona una plataforma para las asociaciones multilaterales, lo cual permite a las cooperativas colaborar con otros actores clave en la reducción de las desigualdades y en la creación de economías inclusivas. En la misma línea, los foros de alto nivel celebrados este año, como el [Foro Político de Alto Nivel de la ONU \(FPAN\)](#) y la [Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social](#) proporcionan plataformas fundamentales para debatir e integrar soluciones impulsadas por las cooperativas en las estrategias de desarrollo global.



Jóvenes miembros de la cooperativa femenina Megha en un campo de algodón, sosteniendo algodón cosechado (distrito de Tapi, Gujarat, noviembre de 2021)  
© Meghna Sejpal para la Federación de Cooperativas SEWA

## Fortalecer las cooperativas para impulsar la justicia social: una llamada a la acción

Para sacar el máximo partido del poder de las cooperativas como motores de la justicia social, la inclusión y la cohesión es necesario que los gobiernos, las organizaciones internacionales y los socios para el desarrollo tomen medidas decisivas. Resulta esencial reforzar los **marcos jurídicos y políticos** para garantizar el reconocimiento de las cooperativas como actores económicos clave y **ampliar el acceso a la financiación**, especialmente para las cooperativas dirigidas por grupos desfavorecidos, para respaldar el efecto de sus acciones. **Invertir en la capacitación**, como, por ejemplo, en el desarrollo del liderazgo, los conocimientos digitales y la formación en gobernanza, permitirá a las cooperativas seguir creciendo y compitiendo. Alinear a las cooperativas con las **iniciativas de desarrollo global** reforzará también su papel para contribuir a la creación de una economía más justa y resiliente.

**El Informe del Secretario General de la ONU de 2023 sobre las cooperativas en el desarrollo social recomienda reforzar los ecosistemas empresariales cooperativos con cinco acciones clave :**

- Entorno político y normativo – establecer marcos jurídicos que favorezcan el desarrollo de las cooperativas.
- Educación y desarrollo de capacidades – equipar a los líderes cooperativos con las herramientas necesarias para seguir creciendo e innovando.
- Cultura de cooperación – fomentar los principios cooperativos entre comunidades y sectores económicos.
- Financiación y finanzas – garantizar que las cooperativas tengan acceso a inversión, crédito y capital.
- Creación de redes y asociaciones – fomentar la colaboración entre cooperativas, gobiernos e instituciones internacionales.

Las cooperativas son más que un simple negocio: son motores de inclusión social, empoderamiento económico y resiliencia comunitaria. Su enfoque centrado en las personas ofrece un plan de desarrollo sostenible en el que se comparte la prosperidad y nadie queda atrás. Con motivo de la celebración del Año Internacional de las Cooperativas en 2025, ha llegado el momento de movilizarse, de fortalecer los ecosistemas y garantizar que las cooperativas sigan teniendo un papel transformador en la construcción de un mundo más justo y sostenible



El Comité para la Promoción y el Avance de las Cooperativas (COPAC) es una asociación multilateral que reúne a agencias de la ONU y a la Alianza Cooperativa Internacional con el objetivo de prestar apoyo a las empresas cooperativas autosuficientes centradas en las personas y defenderlas como líderes del desarrollo sostenible..



Copyright © - 2025. Todos los derechos reservados | Comité para la Promoción y el Progreso de las Cooperativas (COPAC)

Fuentes : Roboto, Helvetica  
Diseñado por : [Chinmay Gundlur](#)